‏24 אפריל, 2012

13 – 544

**סיכום ישיבה שהתקיימה ביום 19.4.12**

**בנושא גמישות ניהולית**

נכחו: מר מוטי אהרוני, נעמי אסולין, לאה בוצר, מר רונן בן-אור, גב' אורי ארי, גב' חוה טיאני,

מר אייל הררי, מר ראובן לוי, מר עמרי דגן, גב' עדנה אלפסי, מר אבי בוסקילה.

להלן עיקרי הנושאים שהועלו והחלטות שנתקבלו:

1. מר אבי בוסקילה, מנכ"ל שראל, הציג את חברת שראל לחברי הצוות – חזון, ייעוד, מטרות, מבנה. בהצגה התייחסה גב' טיאני לנושא הגמישות הניהולית.
2. גב' חוה טיאני, תיארה את הגמישות הניהולית בשראל תוך איזכור הליך של העברת העובדים מעובדי מדינה לעובדי חברה.
3. מר בוסקילה וגב' טיאני תיארו את פעילות שראל בנושא גמישות ניהולית:
   1. שימור עובדים צעירים ומוכשרים, ע"י תגמול מעבר למסגרת לדוגמא: דרגת עתודה, כאשר לרשות המנכ"ל מכסת דרגות ובהתאם לקבוע מדיניותו המכסה מחולקת.
   2. בסוף שנה עפ"י עמידה ביעדים וקביעת קריטריונים ניתן בונוס.
   3. נקבעת מסגרת תקציבית לתכניות השתלמות, הכשרות עפ"י קריטריונים שנקבעים ע"י המנכ"ל.
   4. הכשרות לעתודה ניהולית, מתבצעת עפ"י מיפוי דרג ניהולי ביניים, העובדים שנבחרו מקיימים פורום, נפגשים אחת לתקופה ומבצעת פעילויות העשרה, הכשרה ובחינת קידום תהליכים ברמת החברה. המנכ"ל מצמיד לעובדים אלה חונכים, שיתוף פעולה עם הועד, משובים ושיחות אישיות עם העובדים.
4. מר מוטי אהרוני, ס/נציב שירות המדינה, דיבר על אני המאמין שלו בנושא עתודה ניהולית
   1. התאמת המשאב האנושי לאסטרטגיה המשתנה של הארגון.
   2. היכולת שלנו להביא את העובדים הוותיקים לעמוד בקצב השינויים.
   3. התמודדות עם עובדים צעירים הנקלטים לתקופות קצרות יחסית ומתניידים ביוזמתם למקומות ותפקידים אחרים.
   4. מציע התמקדות במס' נושאים מצומצם לקידום הגמישות מתוך הבנה את נוקשות המערכת הקיימת.

../2

* + - 2 –

1. הועדה החליטה להתמקד בנושא הגמישות הניהולית תוך הלימה בין אחריות תפקודית לבין היכולת של המנהל להניע, להזיז, לנייד, להעריך, לתגמל.

להתמקד, בשינוי התקשי"ר והאחריות מנהל היחידה, תוך מתן משאבים במכסות ובמסגרת שתקבע מראש ע"י קריטריונים ומדדים אחידים, שינוסחו ויאפשרו למנהל גמישות ניהולית שתהווה עתיד ניהולי לארגון.

חברי הועדה מתבקשים להעביר המלצותיהם להענקת כלים ניהולים שיאפשרו ניוד, תגמול,

הערכה ופיטורין בעת הצורך.

1. גב' נעמי אסולין הודתה למארחים על האירוח הנעים ושיתוף הפעולה.

רשמה: גב' לאה בוצר, מנהלת אדמ' בי"ח שער מנשה

לב/לג